

Rada vlády České republiky pro bezpečnost silničního provozu

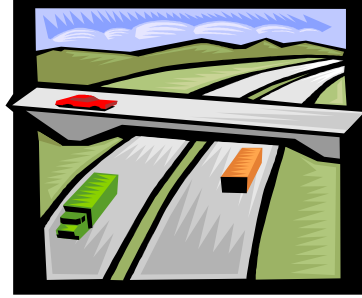
„BEZPEČNÁ FIRMA“

Předkládá: ČESMAD Bohemia

V Praze dne 1. listopadu 2008

„BEZPEČNÝ DOPRAVCE“

Bezpečnost silniční dopravy je dopravně politickou prioritou jak v ČR, tak i v zemích EU. Zájem vlády ČR na zvýšení bezpečnosti provozu na pozemních komunikacích je deklarovaný v Dopravní politice ČR, v Národní strategii bezpečnosti silničního provozu i v dalších dokumentech na národní i regionální úrovni.



Sdružení automobilových dopravců ČESMAD BOHEMIA připravilo pro dopravní firmy poradenský projekt: „Bezpečný dopravce“. Projekt byl zpracován podle metodiky, kterou vypracovala Mezinárodní unie silniční dopravy IRU a následně ji doporučila všem členským zemím EU.

Předkládaný projekt reaguje na stále se zvyšující nehodovost na českých silnicích a nutnost tento nepříznivý vývoj zvrátit. Mezi všeobecné prostředky k nápravě - které se průběžně využívají - patří mj.:

- vzdělávací, školicí a osvětová činnost zaměřená na všechny účastníky silničního provozu,
- pravidelná kontrola dodržování pravidel provozu na pozemních komunikacích a její vyhodnocování,
- investice do silniční infrastruktury,
- používání zádržných systémů (bezpečnostní pásy, dětské zádržné systémy),
- zavádění nových elektronických pomůcek, např. protiskluzový kontrolní systém, elektronický brzdový systém apod.
- využívání zahraničních zkušeností a další.

Tyto vnější vlivy však zpravidla nepřinášejí očekávané výsledky. Hlavní pozornost je třeba zaměřit na nápravu přímo u zdroje, tzn. vytvářet preventivní systémy uvnitř dopravních firem, které jsou z hlediska své četnosti, velikosti vozového parku i dopravních výkonů významným prvkem silničního provozu.

Projekt „Bezpečný dopravce“ přináší změnu v přístupu k řešení dané problematiky a mohl by se stát účinným doplňkem výše uvedených opatření, která jsou prováděna na všech úrovních státní správy i nevládními a občanskými organizacemi.

Cílem projektu je zainteresovat dopravní firmy k vytvoření takových řídicích postupů a metod, které by vedly ke snížení či prevenci nehodovosti a které by se zároveň pozitivně promítly do jejího hospodaření a snížily celospolečenské náklady na dopravní nehody.

Realizace projektu probíhá systémem postupných kroků, při kterých jsou za aktivní pomoci našeho konzultanta zařazovány do firemních procesů nové pracovní metody a postupy. Jejich účelem je vytvářet ve firmě podmínky pro snižování rizik účasti řidičů firmy na dopravních nehodách.

Projekt je zahájen provedením vstupní analýzy, při které se provádí například rozbor fungování firemních procesů od vzniku smluvního vztahu až po vyhodnocení ukončené přepravy. Posuzují se jednotlivé činnosti pracovníků firmy a jejich možné dopady na bezpečnost vlastní přepravy. Dále se zjišťuje jakým způsobem se ve firmě organizuje výcvik jednotlivých pracovníků s ohledem na jejich případné ovlivnění silniční bezpečnosti.

Součástí přezkoumání firmy je i tzv. „rychlý test“, který napoví, jaký stupeň nebezpečí pro sebe i okolí firma představuje.

Na základě výsledků vstupní analýzy je navržen další postup. Aby se předešlo zahlcení firmy řadou úkolů, rozděluje se do několika hlavních kroků. Realizace každého kroku je plánována na časové období, které musí odpovídat náročnosti zadání. Během této doby probíhá implementace jednotlivých úkolů, jejich ověření v praxi a případné dodatečné úpravy.

Úkoly jsou zaměřeny zejména na tyto oblasti:

Vedení firmy:

- motivace k silniční bezpečnosti a komunikace,
- plánování - stanovení tras a harmonogramu přepravy,
- projednávání nehod; plány pro mimořádné situace,
- projednávání pokut a dopravních přestupků,
- nájem přepravy - výběr spolehlivého dopravce,
- pojištění - náklady/bonusy,

Personál:

- přijímání řidičů,
- školení řidičů,
- vypracování příručky pro řidiče,
- systém hodnocení pracovní výkonnosti řidičů,
- systém hodnocení profesní zdatnosti řidičů,

Zařízení:

- správa vozového parku,
- používání vozidel,

Projekt je ukončen auditem - celkovým přezkoumáním vytvořeného systému s důrazem na splnění všech úkolů, které byly stanoveny jak po úvodním přezkoumání, tak i v průběhu implementace jednotlivých kroků. Součástí auditu je vyhodnocení dosažení cílů projektu a návrh dalších aktivit ke zlepšení výkonnosti organizace v oblasti bezpečnosti silničního provozu. Zavedení systému a jeho vyhodnocení při auditu nekončí „zakonzervováním“ dosažené úrovně bezpečnosti. Ve firmě musí být vytvořen program opakovaného hodnocení výkonnosti systému a jeho neustálého zlepšování.

V samotném oboru silniční dopravy to je management dopravních firem, kdo musí být motivován k prosazování silniční bezpečnosti jako nedílné součásti firemní politiky. Je zřejmé, že v době silné konkurence hledají vedoucí pracovníci všechny možné způsoby, jak snižovat vlastní náklady a zvyšovat tržní podíl. Splněním své morální povinnosti, tj. zlepšit své výsledky v oblasti silniční bezpečnosti, mohou dopravní společnosti zároveň snížit své náklady (absence řidičů z důvodu zranění, opravy vozidel, náklady na pojištění atd.) a zlepšit image své firmy v očích zákazníka i veřejnosti.

Ing. Martin Špryňar
generální tajemník
Sdružení ČESMAD BOHEMIA
www.jedeme-v-tom-spolu.cz

REALIZACE KROKU

